

# **Università del Tempo Libero Noale - Associazione di Promozione Sociale**

piazza XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

codice fiscale 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Ass. di Promoz. sociale - rep. 92170 - iscrizione con DdR n. 209 del 08/03/2023

## **BILANCIO D'ESERCIZIO al 31.12.2022**

## BILANCIO D'ESERCIZIO al 31.12.2022

### Mod. A - STATO PATRIMONIALE

(Valori espressi in euro)	31/12/2022	31/12/2021
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	3.731	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	-	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.731</b>	<b>-</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	-	-
2) impianti e macchinari	-	-
3) attrezzature	46	-
4) altri beni	468	198
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>515</b>	<b>198</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) altre imprese	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2) crediti		
a) imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale crediti imprese controllate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
b) imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale crediti imprese collegate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
c) verso altri enti del Terzo settore		

Università del Tempo Libero Noale APS

piazza XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

codice fiscale 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Ass. di Promoz. sociale - rep. 92170 - iscrizione con DdR n. 209 del 08/03/2023

esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>	-	-
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso altri</i>	-	-
<i>Totale crediti</i>	-	-
3) altri titoli	-	-
<b><i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i></b>	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.246</b>	<b>198</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	514	424
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	214	241
5) acconti	-	-
<b><i>Totale rimanenze</i></b>	<b>728</b>	<b>665</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo		-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso utenti e clienti</i>	-	-
2) verso associati e fondatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso associati e fondatori</i>	-	-
3) verso enti pubblici		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso enti pubblici</i>	-	-
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</i>	-	-
5) verso enti della stessa rete associativa		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso enti della stessa rete associativa</i>	-	-
6) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>	-	-

Università del Tempo Libero Noale APS

piazza XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

codice fiscale 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Ass. di Promoz. sociale - rep. 92170 - iscrizione con DdR n. 209 del 08/03/2023

7) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso imprese controllate</i>	-	-
8) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>	-	-
9) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.464	1.701
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti tributari</i>	1.464	1.701
10) da 5 per mille		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti da 5 per mille</i>	-	-
11) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti imposte anticipate</i>	-	-
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.600	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti verso altri</i>	2.600	-
<b><i>Totale crediti</i></b>	<b>4.064</b>	<b>1.701</b>

**III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	-	-
<b><i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**IV - Disponibilità liquide**

1) depositi bancari e postali	51.734	41.334
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	154	1.931
<b><i>Totale disponibilità liquide</i></b>	<b>51.888</b>	<b>43.266</b>

**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE** **56.680** **45.631**

**D) RATEI E RISCONTI ATTIVI** **1.019** **971**

**Totale Attivo** **61.945** **46.800**

**PASSIVO**

**A) PATRIMONIO NETTO**

Università del Tempo Libero Noale APS

piazza XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

codice fiscale 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Ass. di Promoz. sociale - rep. 92170 - iscrizione con DdR n. 209 del 08/03/2023

<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	-	-
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
1) riserve statutarie	-	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	-	-
3) riserve vincolate destinate da terzi	-	-
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	-	-
<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	27.375	27.533
2) altre riserve	-	-
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>27.375</b>	<b>27.533</b>
<b>IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio</b>	<b>4.029</b>	<b>- 158</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.404</b>	<b>27.375</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	-	-
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	-	-
<b>D) DEBITI</b>		
1) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	25	25
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
2) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</b>	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</b>	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</b>	-	-
6) acconti		

Università del Tempo Libero Noale APS

piazza XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

codice fiscale 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Ass. di Promoz. sociale - rep. 92170 - iscrizione con DdR n. 209 del 08/03/2023

esigibili entro l'esercizio successivo	910	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale acconti</i>	910	-
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.637	1.138
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	7.637	1.138
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</i>	-	-
9) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	219	60
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti tributari</i>	219	60
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	-	-
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	-	-
12) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.193	1.610
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale altri debiti</i>	3.193	1.610
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>11.984</b>	<b>2.833</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>18.557</b>	<b>16.593</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>61.945</b>	<b>46.800</b>

**Università del Tempo Libero Noale - APS**

P.za XX Settembre n. 15 - 30033 NOALE (Ve)

cod. fisc. 90143020270 - partita IVA 03960200271

Runts: Sez. Associaz. di Promozione Sociale - iscrizione con DdR n. 209 del 08.03.2023

## Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

		2022	2021			2022	2021
<b>ONERI E COSTI</b>				<b>PROVENTI E RICAVI</b>			
<b>A) Costi e oneri da <u>attività di interesse generale</u></b>				<b>A) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di interesse generale</u></b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.089		1.169	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	2.340		1.580
2) Servizi	22.565		7.365	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	-		-
3) Godimento di beni di terzi	7.032		1.445	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	33.036		4.919
4) Personale	-		-	4) Erogazioni liberali	30		-
5) Ammortamenti	73		33	5) Proventi del 5 per mille	-		-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-		-	6) Contributi da soggetti privati	-		-
7) Oneri diversi di gestione	158		281	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-		-
8) Rimanenze iniziali	665		650	8) Contributi da enti pubblici	3.100		3.500
				9) Proventi da contratti con enti pubblici	1.500		2.000
				10) Altri ricavi, rendite e proventi	2		-
				11) Rimanenze finali	728		665
				<b>Totale</b>	<b>40.736</b>		<b>12.664</b>
	<b>Totale</b>	<b>32.583</b>	<b>10.942</b>				
				<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>			
					<b>8.152</b>		<b>1.722</b>
<b>B) Costi e oneri da <u>attività diverse</u></b>				<b>B) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività diverse</u></b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-		-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-		-
2) Servizi	-		-	2) Contributi da soggetti privati	-		-
3) Godimento di beni di terzi	-		-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-		-
4) Personale	-		-	4) Contributi da enti pubblici	-		-
5) Ammortamenti	-		-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-		-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-		-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-		-
7) Oneri diversi di gestione	-		-	7) Rimanenze finali	-		-

8) Rimanenze iniziali	-	-				
<b>Totale</b>	-	-			<b>Totale</b>	- -
					<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)</b>	- -
<b>C) Costi e oneri da <u>attività di raccolta fondi</u></b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di raccolta fondi</u></b>			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolte fondi abituali	-	-	
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-	
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-	
<b>Totale</b>	-	-	<b>Totale</b>	-	-	
					<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	- -
<b>D) Costi e oneri da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u></b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u></b>			
1) Su rapporti bancari	238	175	1) Da rapporti bancari	134	3	
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti finanziari	-	-	
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-	
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-	
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-	
6) Altri oneri	15	-				
<b>Totale</b>	<b>253</b>	<b>175</b>	<b>Totale</b>	<b>134</b>	<b>3</b>	
						<b>Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b> - 119 - 173
<b>E) Costi e oneri di <u>supporto generale</u></b>			<b>E) Proventi di <u>supporto generale</u></b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	215	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-	
2) Servizi	1.364	1.093	2) Altri proventi di supporto generale	-	-	
3) Godimento di beni di terzi	-	-				
4) Personale	-	-				
5) Ammortamenti	1.865	-				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-				
7) Altri oneri	550	600				
<b>Totale</b>	<b>3.994</b>	<b>1.693</b>	<b>Totale</b>	-	-	
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>36.830</b>	<b>12.811</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>40.870</b>	<b>12.667</b>	

<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>4.040</b>	<b>-</b>	<b>144</b>
---	--------------	----------	------------

<b>Imposte</b>	<b>11</b>		<b>14</b>
----------------	-----------	--	-----------

<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>4.029</b>	<b>-</b>	<b>158</b>
---	--------------	----------	------------

### **COSTI E PROVENTI FIGURATIVI**

2022	2021
------	------

2022	2021
------	------

#### **Costi figurativi**

#### **Proventi figurativi**

1) da attività di interesse generale	€	-	€	-	1) da attività di interesse generale	€	-	€	-
2) da attività diverse	€	-	€	-	2) da attività diverse	€	-	€	-
<i>Totale</i>	€	-	€	-	<i>Totale</i>	€	-	€	-

## **Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE**

### **1) - INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE**

*DENOMINAZIONE:* UNIVERSITA' DEL TEMPO LIBERO NOALE – Associazione di Promozione Sociale

*Sede:* NOALE (Ve) – Piazza XX Settembre n. 15

*Codice fiscale:* 90143020270 - *Partita IVA:* 03960200271

*Costituzione:* l'Ente si è costituito il 30 settembre 2009 con atto pubblico a rogito Notaio dott. Rasulo Giuseppe - rep. n. 54.480 – racc. n. 21.500 – registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Venezia il 21.10.2009 al n. 12821.

*Modifiche statutarie:* atto notarile del 15.12.2022 a rogito Notaio dott.ssa Guizzo Francesca - rep. n. 22.565 – racc. n. 5.822 – registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Venezia il 21.12.2022 al n. 32965 - serie 1T – per assumere la qualifica di Associazione di Promozione Sociale e il riconoscimento della personalità giuridica.

*Runts:* con Decreto Regione Veneto n. 209 del 08.03.2023 è stata disposta l'iscrizione dell'Ente nella sezione Associazioni di Promozione Sociale del Runts – rep. n. 92170 –

L'Associazione è dotata di personalità giuridica a far data dal 08.03.2023.

### **MISSIONE PERSEGUITA**

*Promuovere l'educazione, la comunicazione sociale, la formazione socio-culturale e storica degli adulti e della popolazione in genere.*

*Favorire la conoscenza, l'aggregazione sociale, il dialogo e il confronto tra generazioni.*

### **ATTIVITÀ di INTERESSE GENERALE di cui all'art. 5 del D. Lgs. N. 117/2017**

*L'art. 3 dello Statuto attribuisce all'Associazione l'esercizio, in via principale o esclusiva, delle seguenti attività di interesse generale con espresso richiamo ai corrispondenti punti dell'art. 5 del D.Lgs. n. 117/2017 (o Codice del Terzo Settore, più brevemente CTS):*

- *l'educazione e l'istruzione, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (lett. d) art. 5 CTS);*
- *interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio (lett. f) art. 5 CTS);*
- *l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse le attività, anche editoriali, di promozione e di diffusione delle altre attività di interesse generale previste nello Statuto (lett. i) art. 5 CTS);*
- *l'organizzazione e la gestione di attività turistiche di interesse sociale e culturale (let. k) art. 5 CTS).*

**REGIME FISCALE APPLICATO:** Legge 16 dicembre 1991, n. 398

### **SEDI**

*Sede legale e amministrativa:* Noale (Ve) – Piazza XX Settembre n. 15.

### **ATTIVITÀ SVOLTE**

*Organizzazione di corsi disciplinari formativi.*

*Organizzazione di incontri culturali, conferenze, concerti, convegni, mostre e attività culturali in genere, occasionalmente anche attività di natura editoriale e iniziative di ricerca.*

*Le attività si rivolgono in via prevalente a persone adulte.*

## **MODALITÀ di RENDICONTAZIONE**

*Con il Decreto 5 marzo 2020, il Ministro del lavoro e delle politiche sociali ha regolamentato, nell'ambito della più ampia riforma del Terzo Settore (D. Lgs. n. 112 e n. 117 del 2017), la modulistica di bilancio per gli Enti che vi appartengono. Si tratta di "schemi fissi" con previsione di limitate "zone di elasticità" a cui i soggetti iscritti al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) che superano determinati limiti dimensionali devono conformare la redazione dei loro bilanci.*

*L'Associazione <Università del Tempo Libero Noale APS> è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) ma non presenta i requisiti dimensionali che imporrebbero l'osservanza di queste prescrizioni.*

*Ciò nonostante, già a decorrere dall'esercizio 2020, l'organo direttivo dell'Ente ha avvertito l'esigenza di adottare questi schemi al fine di coniugare accountability e trasparenza in uno strumento contabile quale il bilancio per renderlo il più possibile idoneo ad offrire a tutti i suoi stakeholders un'adeguata informativa sulle risorse raccolte e sulle modalità del loro impiego.*

## **2) - DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI**

Alla costituzione dell'Associazione nel 2009 contribuirono l'iniziativa e la volontà di 8 soci fondatori ma in brevissimo tempo furono aggregati più di 100 associati. L'Associazione proponeva un modello culturale e organizzativo già sperimentato altrove: l'offerta ad un pubblico preferibilmente adulto di corsi interdisciplinari. La mancanza di *competitor* sul territorio comunale ha permesso di ricevere da parte del pubblico una risposta positiva e costantemente in crescita. Con il tempo, anche le capacità organizzative si sono perfezionate consentendo di ampliare e migliorare l'offerta formativa e, corrispondentemente, il bacino dei nostri associati, estendendolo anche oltre i confini comunali.

L'organizzazione di tutti i corsi, dalla scelta dei contenuti alla selezione dei relatori, dalla definizione del programma delle lezioni alla verifica delle presenze, è affidata interamente ai componenti del Consiglio direttivo che esplicano questo impegnativo lavoro dedicandovi il loro tempo gratuitamente.

I corsi costituiscono innanzitutto un'occasione di apprendimento, di stimolo della curiosità, di accrescimento personale ma sono anche l'occasione per favorire i rapporti interpersonali, la socializzazione, l'esperienza di gruppo. Un processo di crescita e di miglioramento della singola persona che genera valore sociale.

L'iscrizione all'UTL costituisce condizione imprescindibile per la fruizione dei suoi corsi. Ogni associato può aderire a tutte le iniziative, senza alcuna riserva, dietro pagamento di una specifica quota di iscrizione la cui determinazione è strettamente funzionale alla copertura dei costi organizzativi.

Accanto ad alcuni corsi principali riproposti ad ogni anno accademico (multidisciplinare, inglese, spagnolo, ecc.), annualmente sono proposti dei corsi più particolari (ad esempio: architettura, ville venete, pittura, cosmetica, storia, ecc.).

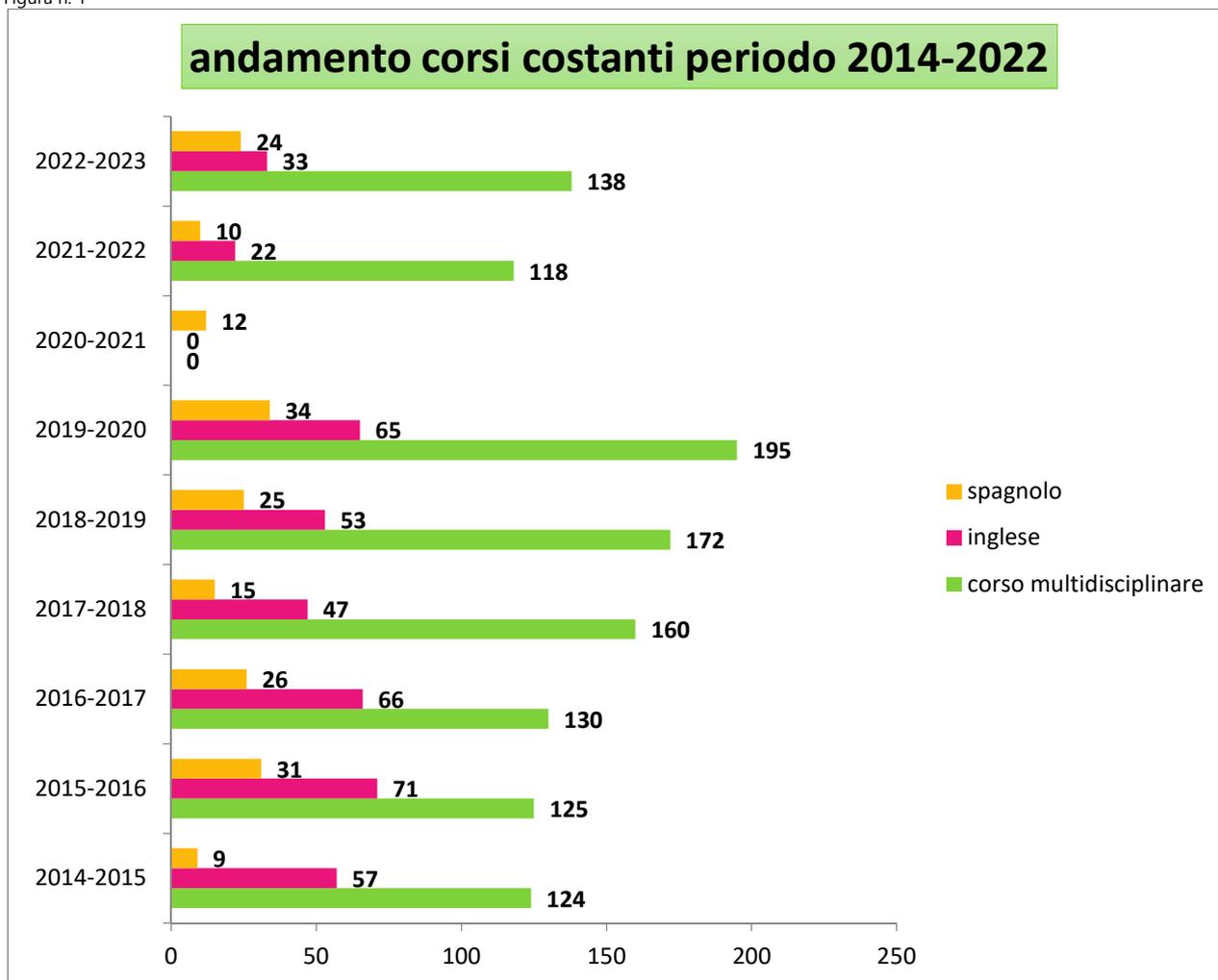
Nel corso degli ultimi anni, i corsi organizzati hanno dimostrato di rispondere agli interessi degli associati, raccogliendo adesioni in progressiva espansione fino al 2019. Nel 2020 si è registrata una battuta d'arresto a causa dell'interruzione forzosa di gran parte delle attività associative a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19. Nel 2021, si è avuta una discreta ripresa, nonostante il problema pandemico non fosse ancora risolto. Nel 2022, le adesioni raggiunte hanno superato le attese più ottimistiche.

Mediamente, le iscrizioni ai corsi registrate nel periodo 2014-2022, esposte in sintesi nei grafici che seguono, rivelano sia numericamente, per l'andamento in progressione, sia per il rinnovo costante delle adesioni da parte degli iscritti, un discreto consenso all'offerta formativa avanzata dalla nostra Associazione.

Nel 2022 sono state raccolte 234 adesioni all'Ente, le persone che hanno frequentato i corsi sono state 245 e di queste il 4,7% ha partecipato a più di un corso.

**CORSI A CARATTERE RIPETITIVO – ANDAMENTO DEL NUMERO DI ISCRIZIONI**

Figura n. 1



Fonte: elaborazione su dati d'archivio dell'Associazione

Il grafico proposto sopra evidenzia l'andamento del numero degli iscritti ai corsi che si sono ripetuti costantemente dal 2014 ad oggi (Multidisciplinare e corsi di Lingua Inglese e Spagnolo). Emerge che la frattura generata dalla pandemia è stata discretamente superata.

Va aggiunto che il numero degli iscritti nell'anno 2022 agli stessi corsi si colloca al di sopra della media degli iscritti dell'intero periodo 2014-2022, come evidenzia il grafico successivo.

**NUMERO MEDIO ISCRIZIONI ANNUE AI CORSI PERIODO 2014-2022  
 VS.  
 NUMERO ISCRIZIONI 2022**

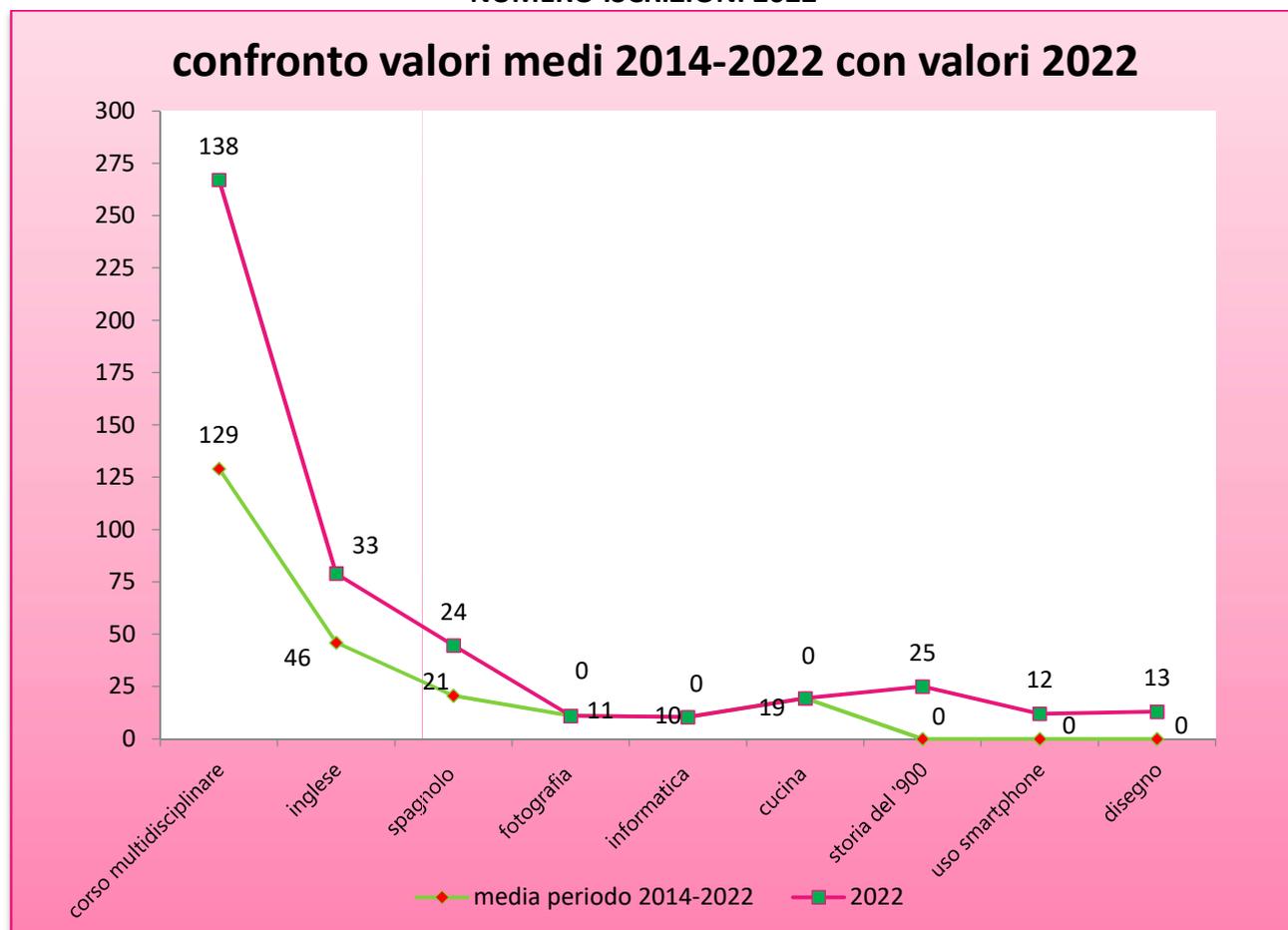


Figura n. 2

Fonte: elaborazione su dati d'archivio dell'Associazione

Non va dimenticato che, sebbene in misura meno severa, anche il primo semestre 2022 è stato interessato da condizionamenti di sicurezza sanitaria. Ciò nonostante, l'Associazione è riuscita ad organizzare alcune visite guidate, come quelle al Museo Archeologico di Altino, alla Villa e Parco Bolasco di Castelfranco Veneto e alla città di Bassano del Grappa, con esiti di partecipazione significativi. Inoltre, a maggio dello scorso anno, a chiusura dell'anno accademico, è stata organizzata con successo di iscritti un'interessante visita a Parma.

Nella fase conclusiva dell'anno accademico 2021-2022 (maggio 2022) è stato consegnato agli associati un questionario di gradimento con il chiaro obiettivo di raccogliere dei *feed-back* sulle iniziative proposte ma anche di ricevere maggiori informazioni sui loro interessi e suggerimenti sulle iniziative da proporre. Il quadro che ne è emerso ha originato nel nuovo anno accademico 2022-2023 le seguenti proposte didattiche:

- Corso di storia del Novecento e, nell'ambito del corso multidisciplinare, l'ampliamento del numero delle conferenze dedicate alla storia locale e del territorio.
- Corso sull'utilizzo dello smartphone.
- Conferenze sui linguaggi di base del Teatro, della Musica e sui fondamenti della Filosofia.

Le attività del nuovo anno accademico sono state avviate a partire dal mese di ottobre 2022 articolandone lo sviluppo oltre che sui corsi appena indicati, anche sui "grandi classici", ossia il corso multidisciplinare e alcuni corsi monotematici (inglese, spagnolo, disegno).

Tuttavia, l'autunno è stato dominato soprattutto da impegni sul fronte dell'assetto giuridico della nostra Associazione, ossia da un processo di "trasformazione" volto all'acquisizione dello status di <associazione di promozione sociale> e all'assunzione della personalità giuridica. Il raggiungimento di questi obiettivi ha richiesto sforzi considerevoli da parte dell'organo amministrativo, culminati con il coinvolgimento di tutti gli associati nel corso dell'Assemblea straordinaria del 15 dicembre 2022. Si è trattato di una transizione onerosa, e non solo economicamente, i cui benefici si renderanno tangibili nel medio-lungo termine. Già oggi, però, abbiamo la certezza che il successo di questo processo permetterà alla nostra Associazione di affrontare con serenità l'entrata a pieno regime del Codice del Terzo Settore - si ricorda che oggi molte norme tributarie del codice sono ad efficacia sospesa - consentendole, innanzitutto, la sopravvivenza economica ma anche strutturando il suo cammino per aprirlo a nuove e feconde opportunità.

### **3) - PRINCIPI CHE PRESIDONO ALLA FORMAZIONE DEL BILANCIO e CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO**

Come sopra precisato, il presente bilancio è stato predisposto in osservanza delle linee guida emanate con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali il 5 marzo 2020 (G.U. del 18 aprile 2020), primo reale atto normativo concernente la disciplina degli enti di diritto privato non lucrativi, con cui sono stati introdotti dei modelli a schema fisso per la redazione del bilancio degli Enti del Terzo Settore.

Inoltre, sono state osservate le disposizioni del codice civile in materia di bilancio e i principi contabili nazionali, *"in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie degli enti del terzo settore"*<sup>1</sup>, tenendo conto delle raccomandazioni elaborate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dell'Organismo italiano di contabilità nonché delle "linee guida per la redazione dei bilanci degli enti non profit" elaborate dall'Agenzia per il Terzo Settore. In particolare, si è tenuto conto delle indicazioni offerte dall'ultimo principio contabile (n. 35) elaborato dall'O.I.C. e definitivamente approvato nel febbraio 2022, avente ad oggetto proprio gli Enti del Terzo Settore.

Nella redazione del bilancio sono state osservate regole di responsabilità, di completezza della rendicontazione, di veridicità e di correttezza nella rappresentazione dei dati. Sono stati inoltre applicati i principi della rilevanza, della neutralità, della significatività, della prevalenza della sostanza sulla forma, della comparabilità e della verificabilità dell'informazione offerta, sia per quanto riguarda il quadro della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione, sia per quanto concerne i risultati raggiunti dall'organo direttivo in ordine alle risorse ad esso affidate.

È stato osservato il postulato della competenza economica secondo cui i fatti, gli eventi e le operazioni devono essere rilevati nel momento in cui si verificano, prescindendo dall'aspetto finanziario (o monetario) correlato, per offrire una conoscenza più attendibile delle dinamiche economiche, positive e negative, che hanno contraddistinto la gestione dell'organizzazione. Nell'applicazione di tale principio si è tenuto conto che, nel caso specifico degli Enti Non Profit, esso assume una connotazione più estesa di quanto non avvenga nelle aziende lucrative per la presenza di prestazioni non sempre sinallagmatiche<sup>2</sup>.

Tutti i dati del Bilancio consuntivo sono stati desunti dalla contabilità e individuati tenendo conto della *prospettiva della continuazione dell'attività, ossia sul presupposto che sussistono, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio, le condizioni e le intenzioni di preservare la continuità di funzionamento dell'attività della nostra Associazione*. L'esame prospettico delle condizioni di "continuità" richiede, secondo l'OIC n. 11, di valutare se, nel periodo temporale esteso ai dodici mesi successivi alla chiusura del bilancio, l'organizzazione presenta la capacità di "perdurare" lungo le direttrici sia della generazione di risultati economico-sociali positivi sia della generazione di correlati flussi finanziari che ne garantiscano la sopravvivenza. Preliminarmente, l'organo direttivo, deputato a questa valutazione, ha escluso la sussistenza, al momento della redazione della presente relazione, di elementi interni o esterni alla nostra organizzazione che inducano ragionevolmente verso una prospettiva di liquidazione. Verificata tale insussistenza, si è escluso altresì la probabilità, se non estrema, che emergano fattori critici tali da determinare interruzioni delle attività associative.

<sup>1</sup> Allegato 1, *Introduzione*, Decreto Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05 marzo 2020 (G.U. n. 102 del 18.04.2020).

<sup>2</sup> Così come indicato dal Tavolo tecnico per l'elaborazione dei principi contabili per gli enti non profit di Agenzia per il Terzo settore/Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili/Organismo Italiano di Contabilità.

A livello previsionale, l'andamento associativo per il 2023 richiede una valutazione che presenta margini di incertezza molto contenuti per il primo semestre (fase conclusiva dell'anno accademico già avviato) mentre per il secondo semestre si caratterizza per una significativa indeterminatezza, sia sotto l'aspetto della possibilità di compiuto svolgimento dei corsi sia sotto l'aspetto delle adesioni ai corsi. Le valutazioni formulate dal Consiglio Direttivo, pur sotto l'egida dalla massima prudenza, confidando sulla conferma almeno del 75% del numero di adesioni già manifestate nell'ultimo anno, fanno presumere la capacità dell'Ente di disporre delle risorse necessarie per garantirne l'operatività in condizioni di equilibrio.

Nella peggiore delle ipotesi, ossia qualora L'Associazione non fosse in grado, per cause diverse, di svolgere pienamente la sua attività, l'effetto sarebbe quello di frenare non solo i flussi finanziari in entrata ma anche quelli in uscita, tenuto conto delle caratteristiche del ciclo finanziario tipico degli Enti Non Profit. I costi fissi inevitabili si ridurrebbero ad un'entità minima ampiamente coperta dalle risorse già disponibili. Tenuto conto di tutto ciò nonché dell'analisi strutturale e finanziaria dell'organizzazione, come esposta successivamente, il presente bilancio è stato redatto secondo una prospettiva di continuità.

Nella valutazione dei componenti patrimoniali nonché di quelli economici è stato rispettato un principio di prudenza volto ad evitare sopravvalutazioni delle attività e dei proventi e sottostime delle passività e degli oneri. In applicazione di tale principio, i proventi sono stati iscritti in bilancio solo se effettivamente realizzati e gli oneri sono stati imputati anche se solamente potenziali.

Non sono state operate compensazioni né aggregazioni di voci disomogenee.

Poiché l'Associazione non ha posto in essere operazioni in valuta estera, non si è reso necessario operare alcuna conversione in moneta avente corso legale nello Stato.

In ottemperanza all'art. 2423, comma 6, del cod. civ., il bilancio è redatto in unità di euro.

Sono stati adottati i **criteri di valutazione** previsti dall'articolo 2426 del codice civile che, qui di seguito, si riassumono.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, nonché da oneri idonei a produrre un'utilità pluriennale. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione alla loro residua utilità.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Vi confluiscono i costi per l'acquisto di beni materiali ad uso durevole.

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori e di diretta imputazione, al netto degli ammortamenti accantonati nei rispettivi fondi. Infatti, le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione sia alla partecipazione dei cespiti alla formazione dei proventi sia alla possibilità di residua utilizzazione dei beni.

### RIMANENZE

Costituite da giacenze di beni alla data del 31 dicembre, sono iscritte in bilancio al minore tra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desunto dall'andamento del mercato. Il costo di acquisto è individuato tenendo conto dei costi specifici aumentati di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione. La relativa iscrizione in bilancio costituisce applicazione del principio di competenza economica.

### CREDITI

Sussistendone le condizioni, si è applicato il comma 7 dell'art. 2435-bis del cod.civ. per cui i crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzazione, senza ricorso né al criterio del costo ammortizzato né all'attualizzazione.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide comprendono il saldo liquido al 31 dicembre dei depositi e conti correnti bancari, valutato in base al valore nominale, e il denaro esistente in cassa alla chiusura dell'esercizio sempre valutato a valore nominale.

## **RATEI E RISCOINTI**

Sono iscritti sotto tale voce quote di costi e proventi comuni a due esercizi, determinati in base al principio di competenza temporale con l'adozione di criteri matematici.

## **DEBITI**

Sussistendone i presupposti, si è applicato il comma 7 dell'art. 2435-bis del cod.civ. che consente di esporre i debiti al loro valore nominale in quanto rappresentativo del loro valore di estinzione.

## **COSTI E RICAVI**

I proventi, intesi come incrementi nei benefici economici di competenza di un periodo amministrativo, e le spese, intese al contrario come decrementi nei benefici economici di competenza di un periodo amministrativo, sono riconosciuti al momento di ultimazione del servizio prestato, ovvero, per quelli dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, alla data di maturazione degli stessi.

## **RETTIFICHE DI VALORE**

Riguardano ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni. Ove presenti, saranno segnalate nelle note di commento alle voci di bilancio.

## **CRITERI ADOTTATI PER LA CLASSIFICAZIONE DEI COSTI E DEI RICAVI NELLE DIVERSE AREE PREVISTE DEL RENDICONTO GESTIONALE**

In conformità a quanto previsto dall'Appendice C n. 3 dell'OIC n. 35 sopra richiamato, si precisa che la classificazione dei costi e dei ricavi all'interno delle diverse sezioni che compongono il Rendiconto gestionale è stata compiuta come segue: nella prima sezione (A - "costi/ricavi da attività di interesse generale") sono state raccolte tutte le componenti di costo e di ricavo riconducibili alle <attività di interesse generale> così come definite nell'art. 5 del D. Lgs. n. 117/2017 e svolte dal nostro Ente, già individuate nella sezione 1) della presente relazione. Poiché nel corso del 2022 l'UTL non ha svolto <attività diverse>, come definite nell'art. 6 del D. Lgs. n. 117/2017, nessuna componente trova collocazione nella seconda area (B) del Rendiconto Gestionale. Anche la terza sezione (C), dedicata all'attività di raccolta fondi, è priva di contenuto poiché l'UTL non ha promosso alcuna iniziativa in questo ambito. Le componenti di costo/ricavo connesse all'attività finanziaria sono state collocate nella sezione D), si tratta in via prevalente di operazioni connesse alla gestione del conto corrente bancario. Infine, l'ultima sezione (E) raccoglie i costi/ricavi <di supporto generale> secondo l'accezione suggerita dall'OIC n. 35, par. 9 lett. e)<sup>3</sup>, ossia tutti i costi, oneri e proventi che non rientrano nelle altre aree. Avendone la facoltà, non è stata compilata la sezione dedicata ai "costi e proventi figurativi".

## **EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE**

Non è stato introdotto alcun accorpamento né eliminazione delle voci di Bilancio rispetto al modello ministeriale.

## **4) - INFORMAZIONI IN MERITO ALLE POSTE DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **IMMOBILIZZAZIONI**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Nella tabella che segue si illustrano le movimentazioni che hanno interessato questa voce.

---

<sup>3</sup> OIC n. 35, par. 9, lett. e): «Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree».

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni licenze marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	TOTALE
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	217	-	-	-	-	-	-	217
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammort. nto)	217	-	-	-	-	-	-	217
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizione	5.596	-	-	-	-	-	-	5.596
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	1.865	-	-	-	-	-	-	1.865
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>3.731</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.731</b>
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>								
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>3.731</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.731</b>

## Immobilizzazioni materiali

Nel corso del 2022, questa voce di bilancio è stata interessata dalle movimentazioni esposte nel seguente prospetto.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>Altri beni</b>	<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	-	168	2.108	1.048	-	3.324
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	168	2.108	850	-	3.126
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	-	-	0	0	198	-
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizione	-	-	50	340	-	390
Contributi ricevuti	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-	-	4	69	-	73
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	-	-	46	271	-	317
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>						
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	-	0	46	468	-

## 5) - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

### 5.a - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

Nel 2009, furono iscritte in bilancio sotto questa voce le spese notarili e tributarie sostenute in fase di costituzione dell'Ente, ormai interamente ammortizzate. Nel corso del 2022, l'Associazione ha dovuto sostenere costi significativi per acquisire la nuova veste giuridica di cui si è detto sopra, quali costi notarili, di perizia, fiscali e amministrativi. Il Consiglio Direttivo ha riconosciuto in tali costi la sussistenza delle condizioni richieste dal par. 40 dell'OIC n. 24 per ammetterne la capitalizzazione sotto la voce <Costi di impianto e di ampliamento>. In particolare, oltre a riconoscerne il carattere straordinario legato ad un eccezionale momento della vita dell'organizzazione, ha stimato la sussistenza della ragionevole possibilità di una loro futura recuperabilità, dando prevalenza al principio di prudenza, e ha individuato

l'esistenza di uno stretto rapporto di causa-effetto tra tali costi e i benefici di cui potrà godere l'Associazione anche nel prossimo futuro, benefici che, nell'ipotesi di ente non profit, non possono misurarsi tanto in termini di maggiori aspettative reddituali quanto piuttosto in termini di maggiore valore sociale. In merito al relativo ammortamento, l'organo direttivo ha ritenuto di estendere ad un triennio il recupero del costo sostenuto mediante quote costanti di ammortamento ad imputazione diretta.

**5.b - COSTI DI SVILUPPO**

In bilancio non risultano iscritti costi di sviluppo.

**6) - CREDITI E DEBITI CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI – DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI CON INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE**

**CREDITI CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI**

<b>CREDITI</b>	<b>Di DURATA residua non superiore a 5 ANNI</b>	<b>Di DURATA residua superiore a 5 ANNI</b>	<b>TOTALE</b>
tributari	1.464		1.464
verso altri	2.600		2.600
<b>TOTALE</b>	<b>4.064</b>	<b>-</b>	<b>4.064</b>

**DEBITI CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI E DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI**

<b>DEBITI</b>	<b>Di DURATA residua non superiore a 5 ANNI</b>	<b>Di DURATA residua superiore a 5 ANNI</b>	<b>TOTALE</b>	<b>Assistiti da GARANZIE REALI su beni sociali</b>
verso banche	25		25	-
acconti	910		910	-
verso fornitori	7.637		7.637	-
tributari	219		219	-
altri	3.193		3.193	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.984</b>	<b>-</b>	<b>11.984</b>	<b>-</b>

**NATURA DELLE GARANZIE**

Sui beni dell'Associazione non grava alcuna garanzia.

## 7) - RATEI E RISCONTI ATTIVI e PASSIVI e ALTRI FONDI

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	971	48	1.019
<b>TOTALE</b>	<b>971</b>	<b>48</b>	<b>1.019</b>

COMPOSIZIONE RISCONTI ATTIVI	Valore al 31.12.2022
premi assicurativi	847
servizio webhosting	27
servizi internet	120
spese diverse	25
<b>TOTALE</b>	<b>1.019</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Movimenti RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei passivi	10	- 10	-
Risconti passivi	16.582	1.975	18.557
<b>TOTALE</b>	<b>16.592</b>	<b>1.965</b>	<b>18.557</b>

COMPOSIZIONE RISCONTI PASSIVI	Valore al 31.12.2022
corsi interdisciplinari	18.557
<b>TOTALE</b>	<b>18.557</b>

### ALTRI FONDI

Non si sono manifestate le condizioni per iscrivere in bilancio fondi per spese future o rischi futuri.

## 8) - PATRIMONIO NETTO

Si espongono qui di seguito le movimentazioni che hanno contraddistinto nel 2022 il <Patrimonio netto>:

<b>MOVIMENTI PATRIMONIO NETTO</b>	<b>valore all'inizio dell'esercizio</b>	<b>incrementi</b>	<b>decrementi</b>	<b>valore alla fine dell'esercizio</b>
Fondo di dotazione dell'Ente	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili e avanzi di gestione	€ 27.533	€ -	€ 158	€ 27.375
Altre riserve	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	€ 27.533	€ -	€ 158	€ 27.375
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	-€ 158	€ 4.029	-€ 158	€ 4.029
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 27.375	€ 4.029	€ -	€ 31.404

Nel seguente prospetto è fornito dettaglio sull'origine delle singole voci che costituiscono il Patrimonio netto, sulla possibilità di utilizzazione, con indicazione degli eventuali vincoli imposti, nonché della loro avvenuta utilizzazione negli ultimi tre esercizi precedenti a quello di riferimento del bilancio.

<b>Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Importo</b>	<b>origine natura</b>	<b>possibilità di utilizzazione</b>	<b>utilizzo effettuata nei 3 precedenti esercizi</b>
Fondo di dotazione dell'Ente	€ -		€ -	€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -		€ -	€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -		€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -		€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	€ -		€ -	€ -
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili e avanzi di gestione	€ 27.375	avanzi d'esercizio	€ 27.375	€ 5.886

Altre riserve	€	-	€	-	€	-
Totale PATRIMONIO LIBERO	€	27.375	€	27.375	€	5.886
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>27.375</b>	<b>€</b>	<b>27.375</b>	<b>€</b>	<b>5.886</b>

Si precisa che le riserve di avanzi di gestione accantonate nel corso del tempo sono state e possono essere utilizzate esclusivamente per la copertura delle perdite sofferte. In caso di scioglimento dell'Associazione, lo Statuto prescrive che il patrimonio residuo dovrà essere devoluto ad altri Enti del Terzo Settore.

**9) - INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE**

Alla chiusura dell'esercizio, non sussistono importi vincolati per decisione degli organi istituzionali ovvero per accordi con terzi, ivi compresi gli enti pubblici, che non siano ancora stati impiegati rispetto al fine e al vincolo preconstituito.

**10) - DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE**

Non sono state ricevute erogazioni liberali condizionate.

**11) - ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE, ORGANIZZATE PER CATEGORIA, CON INDICAZIONE DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

**ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE**

PROVENTI E RICAVI	valore esercizio 2021	variazione (+/-)	valore esercizio 2022
<b>DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>			
quote associative	1.580	760	2.340
quote iscrizione corsi	4.919	28.117	33.036
contributi pubblici	3.500	- 400	3.100
contributi a titolo di rimborso spese per contratti con Enti pubblici	2.000	- 500	1.500
elargizioni e donazioni	-	30	30
altri ricavi o proventi	-	2	2
<b>DA ATTIVITA' DIVERSE</b>			
<b>DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>			
<b>DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			

interessi da depositi bancari	3	131	134
<b>DI SUPPORTO GENERALE</b>			
insussistenze attive	-	-	-
<b>Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali</b>			
Nel corso del 2022 non si sono registrati elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.			

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>valore esercizio 2021</b>	<b>variazione (+/-)</b>	<b>valore esercizio 2022</b>
<b>DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>			
acquisti di beni (manifesti-locandine-cancelleria-ecc.)	1.169	921	2.089
docenze e relazioni	4.588	5.727	10.315
visite culturali	-	4.127	4.127
concerti, recitals, eventi musicali	1.320	1.881	3.201
spese godimento beni di terzi	1.445	5.587	7.032
<b>DA ATTIVITA' DIVERSE</b>			
<b>DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>			
<b>DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			
spese bancarie	74	15	89
<b>DI SUPPORTO GENERALE</b>			
elargizioni e oblazioni	600	- 300	300
servizi webhosting	170	175	345
<b>Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali</b>			
Nel corso del 2022 non si sono registrati elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.			

Lo schema di "Rendiconto gestionale" adottato dal Ministero prevede la suddivisione dei proventi e degli oneri tra distinte aree gestionali consentendo, in tal modo, di individuare i risultati parziali con cui ciascuna area contribuisce alla formazione del risultato finale complessivo. Nel seguente prospetto si sintetizzano questi dati.

<b>RISULTATI PARZIALI PER AREA DI GESTIONE</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazione</b>
<b>A - DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE</b>			
rendite ricavi e proventi	40.736	12.664	28.072
costi e oneri	32.583	10.942	21.641

Avanzo/Disavanzo	8.152	1.722	6.430
<b>B - DA ATTIVITA' DIVERSE</b>			
rendite ricavi e proventi	-	-	
costi e oneri	-	-	
Avanzo/Disavanzo	-	-	-
<b>- C - DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>			
rendite ricavi e proventi			
costi e oneri			
Avanzo/Disavanzo	-	-	-
<b>D - DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI</b>			
rendite ricavi e proventi	134	3	131
costi e oneri	253	175	78
Avanzo/Disavanzo	- 119	- 172	53
<b>E - DI SUPPORTO GENERALE</b>			
rendite ricavi e proventi	-	-	-
costi e oneri	3.994	1.695	2.299
Avanzo/Disavanzo	- 3.994	- 1.695	- 2.299
imposte	11	14	3
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	4.029	- 158	4.187

L'operatività della nostra Associazione nel corso del 2022 si colloca essenzialmente nel segmento delle *attività di "interesse generale"* (area A del prospetto precedente) così come individuato dal Decreto Legislativo n. 117/2017 che ha riformato il Terzo Settore.

Alla generazione del risultato economico finale, ossia un avanzo di gestione di euro 4.029,01, ha contribuito il riavvio delle attività istituzionali ad un regime pressoché pieno, seppure ancora contraddistinto da attenzioni e condizionamenti sconosciuti nel periodo pre-pandemico e che hanno pesato principalmente nel primo semestre del 2022.

Ulteriore aspetto critico quello logistico, persistendo per la nostra Associazione la difficoltà di trovare sul territorio ambienti che siano facilmente accessibili ed economici ma soprattutto dimensionalmente adeguati per ospitare gli iscritti anche potenziali ai corsi.

## **12) - DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE**

Nel corso del 2022 sono state percepite erogazioni liberali in misura pari ad euro 30, la cui natura è riconducibile a piccoli gesti di liberalità.

## **13) - NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI RIPARTITO PER CATEGORIA E DEI VOLONTARI**

13.1 - L'Associazione non si è avvalsa di personale dipendente.

13.2 - Nel corso del 2022, i volontari che hanno prestato la loro attività in modo non occasionale a favore dell'Associazione sono stati mediamente dieci. In realtà, anche altre persone hanno offerto il loro aiuto ma, per cause indipendenti dalla loro volontà, in modo non continuativo.

## **14) - COMPENSI ALL'ORGANO ESECUTIVO, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE**

Non sono stati liquidati né corrisposti compensi, nemmeno in forma indiretta, ai componenti dell'organo amministrativo. Inoltre, l'Associazione, avendone la facoltà, non si è dotata, dell'organo di controllo interno né di un organo di revisione.

## **15) - PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 e s.m.i.**

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

## **16)<sup>4</sup> - OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE**

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato..

## **17) - PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO**

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31.12.2022. E' sottoposto come tale all'esame e all'approvazione dell'Assemblea degli Associati.

Si rimette all'approvazione degli Associati anche la proposta di destinare l'intero avanzo di gestione maturato, pari a euro 4.029,01, ad incremento della riserva "avanzi esercizi precedenti".

## **18) - ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Così come nell'anno 2021, anche nel 2022 la gestione dell'Associazione ha dovuto scontrarsi con le difficoltà organizzative di una realtà non solo complessa ma anche fortemente dinamica.

Non pochi sono i problemi che il Consiglio Direttivo è chiamato ad affrontare in relazione alla gestione ordinaria dell'Associazione e a questi, nel 2022, si sono sommate le urgenze dettate dal passaggio ad <Associazione di Promozione Sociale>. I membri del Consiglio, mossi forse utopicamente dalla volontà di raggiungere un'organizzazione perfetta, devono spesso fare i conti con inciampi burocratici, ottusità e assenza di sforzi collaborativi. Ciò che va loro

---

<sup>4</sup> Per PARTI CORRELATE si intende:

- a) ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- b) ogni amministratore dell'ente;
- c) ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- e) ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente.

ricosciuto è, in primo luogo, la capacità di sostituirsi a chi li ha preceduti senza risparmio di energie. A questo si aggiungono i frutti del loro impegno tra cui il numero di adesioni ai corsi è forse quello di più immediata visibilità.

L'analisi, seppur sintetica, della <situazione dell'Ente> e dell'andamento della gestione> richiede di distinguere due aspetti: il profilo economico-aziendale e il profilo dell'impatto sociale. Per quest'ultimo aspetto si rinvia alle considerazioni elaborate nella sezione 2.

Per quanto riguarda il primo aspetto, la misurazione dei risultati ricorre, generalmente, all'impiego di indici di bilancio segnalatici delle performance realizzate e dello stato di salute di un'organizzazione. Tenuto conto delle connotazioni e peculiarità proprie del settore non-profit, anche l'analisi per indici, di stampo prettamente aziendalistico, richiede opportuni adattamenti<sup>5</sup>.

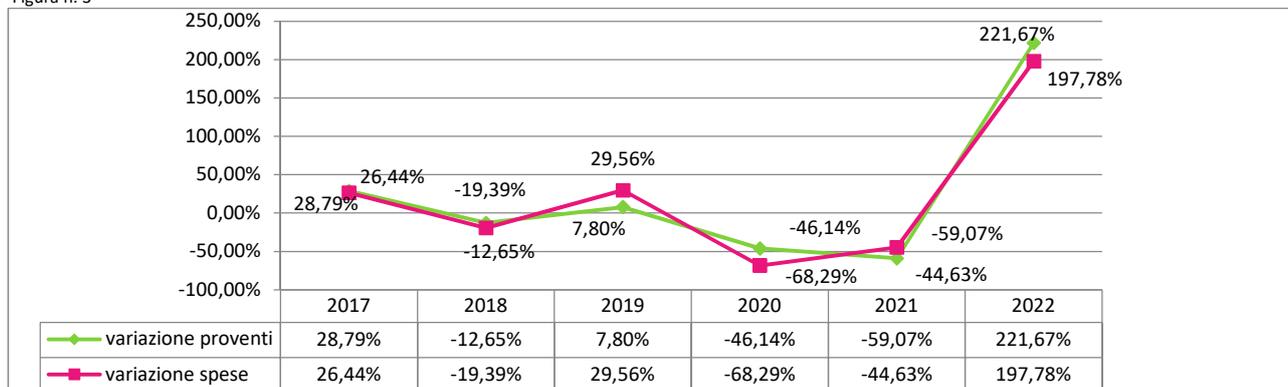
La scelta degli indici attraverso cui articolare l'analisi deve ovviamente essere aderente alle caratteristiche operative dell'Ente. Pertanto, si trascureranno gli indici, pur ricorrenti nell'analisi del settore non profit, che misurano l'efficienza dell'ente rapportando gli oneri sostenuti per la raccolta fondi rispetto ai proventi conseguiti attraverso tale raccolta, in considerazione del fatto che l'Università del Tempo Libero, fino ad oggi, non ha mai coltivato al suo interno una sistematica attività di fund raising, ossia non ha mai impostato un piano strategico di iniziative sistematicamente rivolte al pubblico e finalizzate alla raccolta di fondi. Né l'Associazione ha fatto esclusivo affidamento su contributori istituzionali. Al contrario, ha sempre cercato di raccogliere le risorse necessarie per lo svolgimento delle sue attività attraverso le contribuzioni degli associati che beneficiano delle attività stesse.

Nel 2022, le risorse dell'Associazione risultano impiegate nell'esercizio delle attività più strettamente rispondenti alle finalità istituzionali in misura pari all'88,47%, in lieve calo rispetto al 2021 (91,50%) mentre solo il 10,84% (8,5% nel 2021) è stato impiegato in attività di supporto generale e attività finanziarie. Questi dati evidenziano l'attitudine dell'Ente a focalizzare l'impiego delle risorse disponibili principalmente sulle attività istituzionali e non su quelle di supporto.

La capacità dell'Associazione di sostenere nel tempo lo sviluppo e la realizzazione dei progetti e dei servizi programmati è valutata considerando un arco temporale esteso al periodo 2017-2022. È misurata principalmente dall'analisi della crescita dei proventi caratteristici, costituiti sia dai contributi degli associati sia dai contributi degli enti pubblici e/o privati. Se ne dà resoconto nel grafico esposto qui di seguito (Figura n. 3).

**ANDAMENTO TASSO DI CRESCITA DEI PROVENTI CARATTERISTICI E DEI PROGRAMMI DI SPESA (2017-2022)**

Figura n. 3



Fonte: elaborazione su dati d'archivio dell'Associazione

Le due curve esposte nel grafico descrivono rispettivamente l'andamento del tasso di crescita dei proventi e delle spese. Alcuni valori assumono carattere negativo e corrispondono ai risultati degli anni interessati dall'emergenza sanitaria (2020-2021). Ma nel 2022, entrambe le curve spiccano una significativa volata verso l'alto a significare il notevole miglioramento dell'andamento dei proventi istituzionali così come delle risorse impiegate nelle attività a beneficio degli associati.

<sup>5</sup> Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, Commissione Aziende no profit, *Raccomandazione n. 10. Gli indici e gli indicatori di performance nelle aziende non profit impegnate nella raccolta fondi e destinatarie di contributi pubblici e privati*, 2006.

Il **tasso medio di crescita dei proventi istituzionali** nello stesso periodo 2017-2022 è pari al 23,40%, un valore che risulta purtroppo influenzato dai risultati decisamente negativi degli anni 2020-2021. Medesima sorte per il **tasso medio di crescita dei programmi di spesa** che, analizzato sullo stesso arco temporale 2017-2022, è pari al 20,25%.

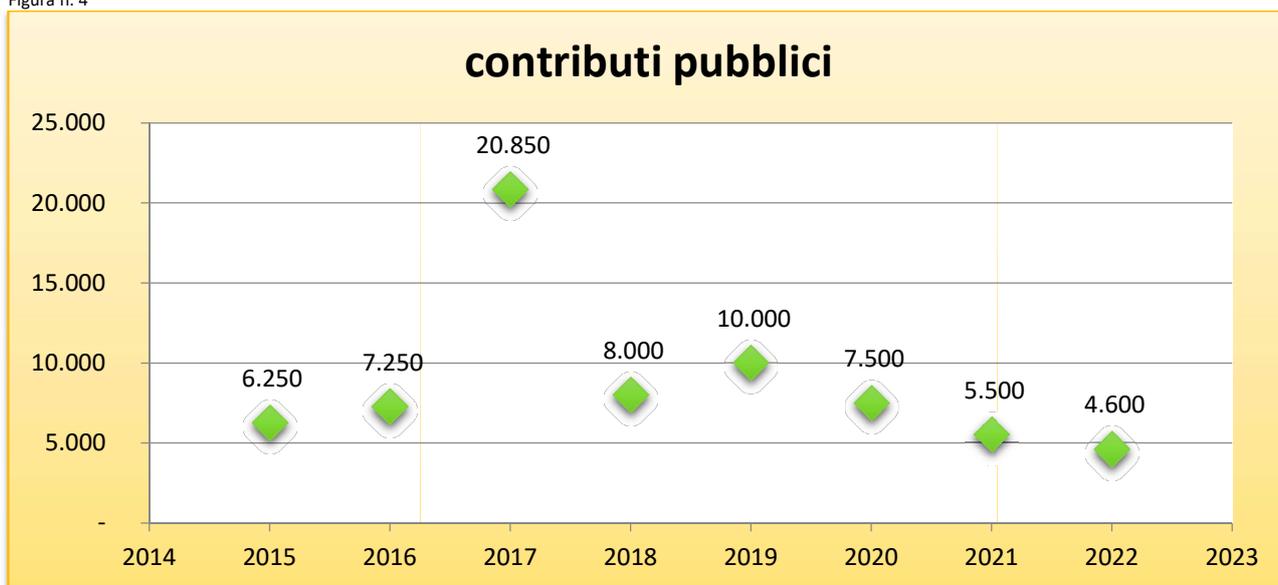
Nonostante alcune scivolate, la struttura patrimoniale dell'Associazione si mantiene solida per la netta prevalenza di risorse proprie rispetto a quelle di terzi. Si connotano come largamente positivi l'indice di indipendenza finanziaria nonché i margini di struttura primario e secondario.

Finanziariamente gli indici di bilancio, quali l'indice di liquidità e l'indice di disponibilità, assumono valori rassicuranti, abbondantemente sopra l'unità, a dimostrazione della capacità dell'Associazione di fronteggiare con tranquillità gli impegni finanziari dei prossimi dodici mesi.

Un'ultima osservazione riguarda il peso del finanziamento pubblico.

L'unica fonte pubblica delle risorse dell'Ente è rappresentata dal Comune di Noale. Il contributo ordinario erogato da questo Comune, destinato al sostentamento dell'attività generale dell'Associazione, si assesta attorno ai 3.100 euro annui secondo un *trend* in progressiva decrescita. L'UTL negli scorsi anni ha rivestito un ruolo significativo anche nell'organizzazione di eventi in stretta sinergia con il Comune e rispetto ai quali l'Ente pubblico locale è intervenuto con contributi per la copertura delle spese. A partire dal periodo pandemico c'è stato un forte rallentamento di questi impegni progettuali come si rappresenta nel grafico che segue (Figura n. 4).

Figura n. 4



Fonte: elaborazione su dati d'archivio dell'Associazione

## 19) - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

L'andamento dell'ultimo anno accademico ha largamente superato le previsioni più ottimistiche e ha posto le basi per una programmazione futura sorretta dal segno dell'assertività.

Come già visto sopra, l'UTL presenta una situazione di liquidità che garantisce l'equilibrio finanziario nel breve periodo anche nell'ipotesi estrema di assenza di flussi finanziari generati da quote di iscrizione ai corsi.

Inoltre, la sostenibilità economica di questa organizzazione beneficia positivamente delle caratteristiche tipiche insite nel ciclo erogativo di tutti gli enti non lucrativi dove l'ottenimento di risorse costituisce la premessa indispensabile per procedere al sostenimento degli oneri con l'erogazione dei servizi, e non viceversa come accade, invece, nelle fasi

caratterizzanti il ciclo economico delle imprese, in cui è il sostenimento degli oneri per la prestazione di servizi a precedere la generazione dei ricavi.

Non va, infine, dimenticato che la forza operativa dell'UTL è ulteriormente stimolata dalle sue collaborazioni con Enti privati e con le Istituzioni locali, primo fra tutti il Comune di Noale.

Su queste premesse, le considerazioni in materia di continuità operativa già esposte nella parte iniziale della presente relazione si completano ora con l'illustrazione dell'indirizzo programmatico del nuovo anno.

**La nuova programmazione** – Dopo attenta analisi delle prospettive future, pur con tutti i limiti imposti in questo tipo di valutazione, le nostre attività nel 2023 possono scindersi in due periodi.

Il primo periodo corrisponde a quello conclusivo del corrente anno accademico che si chiuderà alla fine del mese di maggio. Le relative attività, già programmate alla fine dello scorso anno, hanno avuto fino ad ora un andamento regolare con buona partecipazione di associati e risultati più che soddisfacenti.

Dopo il periodo estivo, si aprirà il nuovo ciclo la cui impostazione, pur osservando un canovaccio già sperimentato, richiederà di essere opportunamente definita e conformata alle proposte che gli associati vorranno manifestare, eventualmente attraverso un apposito sondaggio.

Il bilancio di previsione per l'anno 2023, redatto in ossequio a principi di massima prudenza, di efficienza e di economicità nell'impiego delle risorse disponibili, di coerenza e di attendibilità, riassume gli esiti di queste analisi e consente di riconoscere nell'Associazione l'esistenza di quei presupposti di equilibrio strutturale e di efficacia istituzionale che ne assicurano la continuità operativa.

## **20) - INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE**

Il perseguimento delle finalità statutarie avviene mediante l'organizzazione di corsi disciplinari per adulti, conferenze, concerti, convegni. Inoltre, l'Associazione collabora con il Comune di Noale al fine di organizzare eventi di interesse anche per tutta la cittadinanza. Collabora con altre istituzioni del territorio, pubbliche e non, al fine di promuovere la valorizzazione del patrimonio artistico, linguistico, storico della regione Veneto.

È il Comune di Noale che ha concesso all'Associazione la disponibilità gratuita della nuova sede posta in Piazza XX Settembre.

## **21) - INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE**

Nel corso del 2022 non sono state realizzate attività diverse rispetto a quelle di interesse generale.

## **22) – COSTI E PROVENTI FIGURATIVI**

L'Associazione non si è avvalsa della facoltà di esporre i costi e i proventi figurativi in calce al Rendiconto gestionale.

## **23) – DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI**

Non avvalendosi di personale dipendente, l'Associazione non può fornire indicazioni su tale aspetto.

## 24) - DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI<sup>6</sup>

Nel corso del 2022, non sono state avviate attività di raccolta fondi né a carattere ricorrente né a carattere straordinario in relazione a celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione (ai sensi dell'art. 79, comma 4, lettera a), del D.Lgs. n. 117/2017).

## 25) - CONTRIBUTI PUBBLICI

In forza di quanto previsto dalla Legge n. 124 del 2017, art. 1, commi 125-129, si rende noto che, nel corso del 2022, l'Associazione ha percepito i contributi pubblici esposti nella seguente tabella:

SOGGETTO EROGATORE	CAUSALE EROGAZIONE	IMPORTO EROGATO	DATA EROGAZIONE
Comune di Noale	Contributo ordinario a sostegno dell'attività formativa 2022 dell'Associazione Università del Tempo Libero Noale	€ 3.100,00	05.07.2022
Comune di Noale	Contributo straordinario per organizzazione concerto del 03.06.2022 aperto a tutta la cittadinanza e ad ingresso gratuito	€ 1.500,00	05.07.2022
Totale contributi ricevuti		€ 4.600,00	

## 26) - AIUTI PUBBLICI e AGEVOLAZIONI

L'Associazione non ha usufruito di alcuna forma di agevolazione o di aiuto pubblico nel corso del 2022 esclusi i contributi descritti nel punto precedente.

<sup>6</sup> Rendicontata nella Sezione C del Rendiconto Gestionale.

## **27) - ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI**

L'art. 2086 del cod. civ. impone all'imprenditore che opera in forma societaria o collettiva, l'obbligo di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Il Codice del Terzo Settore all'art. 30, comma 6, stabilisce che *"l'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, [...omissis...] nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento"*, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e della perdita della <continuità>, come precisa ulteriormente il Codice della Crisi d'Impresa.

Tenuto conto che questa previsione normativa dovrebbe intendersi rivolta essenzialmente all'ipotesi di esistenza di un'impresa ma tenuto altresì conto che gli enti che non possono definirsi impresa commerciale (vedi: APS) sono comunque soggetti, in caso di dissesto, alla normativa del sovraindebitamento, ne discende che anche gli Enti del Terzo Settore che non esercitano un'impresa devono dotarsi di un minimo quanto semplificato sistema di controllo.

Da qui la necessità di un impianto contabile adeguato e di un'azione di continuo monitoraggio dell'attività seppure con strumenti modesti. In sostanza, deve ritenersi che anche gli Enti non profit devono dotarsi di modelli di gestione non più ispirati solo alla improvvisazione e alla buona volontà.

Fin dal suo insediamento, il Consiglio Direttivo ha avvertito l'esigenza di dotare l'UTL di modelli di gestione che assicurino una corretta amministrazione. Sino ad oggi, sono state riorganizzate diverse funzioni amministrative con buoni risultati. Il prossimo obiettivo sarà quello di assicurare:

- la configurazione di un organigramma che identifichi chiaramente le funzioni, i compiti e le linee di responsabilità;
- la definizione di procedure che assicurino l'efficacia e l'efficienza nella gestione dei rischi, l'attendibilità, la tempestività, la completezza e l'efficacia dei flussi informativi con il fine di rilevare eventuali rischi di carattere patrimoniale o economico-finanziario;
- l'aggiornamento periodico e l'effettiva diffusione delle predette procedure.

Le misure saranno adottate compatibilmente alle dimensioni dell'organizzazione e alle modalità di perseguimento dei suoi scopi istituzionali.

Noale, 27 aprile 2023

Il presidente del Consiglio Direttivo  
(Germana Piovesan)